



Hållbarhets- rapport 2025

Innehållsförteckning

1 Kort om 2025	3
1.1 Projekt	3
1.2 Organisation	3
1.3 Viktiga händelser under året	3
1.4 2025 i siffror	3
2 Detta är Anlab	4
2.1 Affärsidé	5
2.2 Vision	5
2.3 Våra styrkor	5
2.4 Våra verksamhetsområden	6
3 VD har ordet	8
4 Anlab Väst	10
4.1 Tuve kyrkogård, Hisingen	11
4.2 Bagaregårdsskolan, Göteborg	11
5 Anlab Öst	12
5.1 Väg 225, Slättmalm – Botkyrka	13
5.2 Nobina elektrifiering av bussdepåer	13
6 Hållbarhet inom Anlab	14
6.1 Väsentlighetsanalys	15
6.2 Betydande miljöaspekter	16
6.3 Hållbarhetsstrategi	19
7 Avslutande ord	27

Kort om 2025

1.1 Projekt

Anlab Väst (ett urval)

- Tuve kyrkogård, utbyggnad av begravningsplats
- Gamla Björlandavägen VA för Kretslopp och vatten
- Säterigatan större VA projekt för Kretslopp och Vatten
- Bräckeskolan, om- och tillbyggnad av skola
- Flertalet konstgräsplaner
- Kvarteret Barken grundläggning och finplanering för nytt hotell
- Bagaregården skolgård, dränering och markåtgärder på skolgård
- Nobina laddstationer
- Ankarhielm, VA projekt
- Östra Källtorp, markarbete vid bostadsbygge
- Åbybergsgatan, grundläggning

Anlab Öst (ett urval)

- Slättmalm, trevägskorsning för Trafikverket
- Väg 646, väg för Trafikverket
- Fjällensskolan, markarbeten på parkeringsområde med fördröjningsmagasin
- Årsta havsbad, uppstart av nytt Trafikverksprojekt

1.4 2025 i siffror – bokslutsresultat

Nyckeltal	Väst	Öst	Totalt
Omsättning, MSEK	480	112	592
Resultat, MSEK	18,6	-6,2	12,4
Täckningsgrad, %	3,9	-5,6	2,1
Orderstock, MSEK	232	108	340



1.2 Organisation

Under 2025 har vi stärkt vår organisation för att möta en växande projektportfölj och ökade krav på kvalitet och hållbarhet. I Väst har platsorganisationen förstärkts med tre projektchefer samt en ny arbetschef. I Öst tillträdde en ny regionchef i början av året. Hållbarhetsavdelningen har samtidigt utökats med en KMA-ingenjör för att operativt stötta projektverksamheten i både Väst och Öst.

1.3 Viktiga händelser under året

- Omfattande förbättringsarbete genomfördes i organisationen i väst i syfte att identifiera risker för diskriminering och/eller ineffektiva arbetssätt. Projektet landade i ett antal åtgärder för att förbättra kommunikationen i organisationen samt en större gemenskap då viktiga frågor om jargong och säkerhet lyftes för diskussion.
- Erhållit tre projekt med eldrivna anläggningsmaskiner, två i väst och ett i öst.
- Framgångsrikt drivit återbruksinitiativ på betongsidan.
- Erhållit nytt ramavtal med Akademiska Hus.
- Ingick partnerskap med Reningsborg i syfte att bidra aktivt och konkret inom det sociala hållbarhetsarbetet.
- En mätavdelning har etablerats för att internt hantera inmätningar i projekten.



Schaktning med spont på Gamla Björlandavägen.

Detta är Anlab

Anlab ägs av AB Gullringsbo Egendom, som är ett av Sveriges största icke börsnoterade bygg- och fastighetsbolag. Idag är vi knappt 100 medarbetare fördelat på två regioner, där cirka hälften är tjänstemän.

Anlab befinner sig i ett expansivt läge och vi arbetar för att möta de kommande satsningarna och samtidigt bevara organisationens tydliga beslutsvägar, goda medarbetarskap och grundläggande värderingar.

2.1 Affärsidé

Anlab ska erbjuda hållbara mark- och anläggningsarbeten till bygg- och industriföretag, offentlig verksamhet och fastighetsbolag i Västsverige och Stockholmsregionen. Detta gör vi genom att integrera vårt hållbarhetsarbete i alla delar av vår verksamhet och nyttja vår breda kompetens inom en rad olika specialområden. Vi ska vara strategiska och säkerställa en organisk tillväxt med ett komplett erbjudande inom mark- och anläggningsentreprenader i Stockholmsregionen och Västsverige.

Vi vill vara kunskapsföretaget med kompetens och arbetssätt som imponerar på våra beställare. Vår ambition är att vi ska gå en extra mil till för att leverera rätt process och utfall till våra kunder.

2.2 Vision

Anläggningsbolaget skall vara den självklara partnern för varje samhällsbyggare i Västsverige och Stockholmsregionen. Vi ska erbjuda våra kunder ett modernt förhållningssätt där vårt arbetssätt vägleder branschen och skapar verklig nytta för såväl miljö, ekonomi som människor.



Kuperad terräng på Bräckeskolan.

I hjärtat av vår verksamhet ligger visionen om en framtid där innovation, lönsamma affärer och hållbarhet går hand i hand. Genom att omfamna ny teknologi och nytänkande strävar vi efter att leda utvecklingen mot mer hållbara entreprenader.

2.3 Våra styrkor

De styrkor som skapar förutsättningar för Anlab att leverera hållbara och trygga entreprenader är framförallt:

- Öppen dialog och inkluderande kultur
- Affärsmässigt förhållningssätt
- Brett kompetensområde
- Ambitiösa och engagerade medarbetare
- Hög leveransprecision och tjänstekvalitet
- Möjlighet till emissionsfria entreprenader
- Starkt varumärke internt och externt
- Ekonomiskt stark ägare
- Starkt samarbete mellan regionerna
- Strategiskt och proaktivt hållbarhetsarbete

Våra verksamhetsområden

Anlab har levererat hållbara lösningar till både privat och offentlig verksamhet sedan 1960-talet. Under denna tid har vi framgångsrikt genomfört anläggningsarbeten i alla tänkbara storlekar, från mindre uppdrag till storskaliga projekt. Vi erbjuder olika utförandeformer såsom totalentreprenad, utförandeentreprenad, samverkan och RAM-avtal för att möta våra kunders unika behov och önskemål.

Anlab har fem strategiskt utvalda verksamhetsområden.



Tuve kyrkogård



Besiktning på Slättmalm.

2.4.1 Entreprenader

Inom entreprenader är vår specialitet främst anläggningsarbeten för byggnader och utemiljöer vilket inkluderar schaktning, grundläggning, bergarbeten och finplanering. Våra återkommande kunder utgörs av bygg- och fastighetsbolag, industriella aktörer och offentlig verksamhet.

Vi har lång och gedigen erfarenhet av partneringsprojekt, vilket har möjliggjort utvecklingen av förtroendefulla relationer och en djup förståelse för samarbete och gemensamma mål. Dessutom har vi byggt upp ett omfattande nätverk av leverantörer och underentreprenörer vilket gör det möjligt för oss att erbjuda skräddarsydda helhetslösningar för våra kunder.

2.4.2 Infrastruktur

Inom vår infrastrukturavdelning ligger vårt huvudsakliga fokus på exploatering av nya områden. Vi tar fullt ansvar för att planera och genomföra olika infrastrukturprojekt, såsom VA-anläggningar, anläggning av gator, utföra saneringar, utformning av cirkulationsplatser samt anläggning av gång- och cykelbanor. Det innebär att vi hanterar utmaningar som schaktning och läggning nära befintliga högspänningskablar och vattenledningar, liksom trafikerade vägar och vattendrag. Vi tar oss an sprängning och bergspräckning i tätbebyggda områden, samt schakt med schaktsläde, inklusive återställning av gator. Dessutom har vi kompetens att hantera förorenade massor, oavsett om de klassificeras som känslig markanvändning, mindre känslig markanvändning eller farligt avfall.



Finplanering i Olskroken.



Trotjänaren, planteringsspaden.



Förläggning av multikanaler.

2.4.3 Service

I vårt serviceverksamhetsområde utför vi ett brett spektrum av entreprenadtjänster. Till exempel inom vatten och avlopp. Vi hanterar ramavtal för offentliga verksamheter. Dessutom tillhandahåller vi underhållsavtal för fastighetsbolag och industrier.

Våra tjänster omfattar allt från projektering till förläggning av nya kulvertar, omfattande byte av spill-, dag- och dräneringsledningar. Dessutom är vi specialister på finplaneringsarbeten kring fastigheter.

Vi skapar ofta en tryggare utemiljö på offentliga platser genom att rusta upp yttskikt, murar, trappor, parkmöbler, planteringar och förbättra belysningen. Ofta kompletterar vi utemiljön med en pergola, ytterligare utemöbler och cykelgarage för att öka trivselen och funktionen i området.

2.4.4 Trädgårdsanläggningar

Vår engagerade avdelning för trädgårdsanläggning är en hörnsten i vår verksamhet. Medarbetarna i denna grupp besitter omfattande kunskap inom naturvård och är högt efterfrågade av nöjda kunder i Göteborgsområdet. Genom vår trädgårdsanläggningsgrupp har Anlab en unik bredd och kompetens inom mark- och anläggningsbranschen.

Vårt arbete inom trädgårdsanläggning omfattar en mängd olika projekt, såsom nyetablering och restaurering av biologiskt värdefulla miljöer, inklusive slätterängar och selektiv röjning i igenväxta naturmarker. Vi erbjuder också expertis inom design och växtförslag samt yrkesvalidering inom området. Dessutom tillhandahåller vi professionell skötsel av utemiljöer för att säkerställa att hela miljön förblir hållbar över tid, både när det gäller funktionalitet och estetik.

2.4.5 Kraft

Anlab utför mark- och kanalisationsarbeten för laddinfrastrukturprojekt av alla storlekar, från små till storskaliga installationer för både lätta och tunga fordon, över hela landet. Under de senaste åren har vi framgångsrikt genomfört anläggandet av flera laddstationer för bussar, lastbilar och personbilar och vår expertis sträcker sig över hela landet utan geografiska begränsningar. Vi är redo att ta oss an projekt på totalentreprenad och levererar högkvalitativa anläggningar.



VD har ordet

Inför 2025 upplevde jag en optimism om en förbättrad konjunktur, en ökad satsning på hållbara lösningar samt ett uppsving på bostadsmarknaden. Tyvärr kan jag konstatera att många av dessa förhoppningar inte infriades. Vi har fortsatt en pressad konjunktur och utbyggnaden av laddinfrastruktur avstannade. Dock har vi sett en ökad aktivitet på bostadsbygandet och vi ser också att offentliga beställare satsar på utbyggnaden av elnätet.

Därför skulle jag vilja summera 2025 som konsolidering. Efter ett tufft ekonomiskt år 2024 så fokuserade vi 2025 framförallt på att ta rätt projekt och göra rätt i projekten. Detta har fungerat bra i Väst där vi bibehållit volymen och ökat våra marginaler. I Öst har vi haft problem att få upp volymen vilket påverkat vårt resultat.

Inför 2026 tittar vi vidare på den elektrifierade sidan och hoppas kunna satsa på en större elektrifierad grävmaskin. Vi har i både Väst och Öst tagit in projekt där elektrifiering av maskiner är en bärande ambition och det hade varit väldigt skoj att kunna erbjuda detta från vår egen maskinpark.

Johan Ekberg

Johan Ekberg, VD

Inför 2026 tittar vi vidare på den elektrifierade sidan och hoppas kunna satsa på en större elektrifierad grävmaskin.

Gabionmurar är ett smart sätt att ta tillvara på stenmaterial och att hantera sluttande områden. På Tuve kyrkogård har vi anlagt ca 800m² mur.





Anlab Väst

Under året har Anläggningsbolaget Väst omorganiserat sig för att möta framtida marknadsbehov. Tre projektchefer har tillsatts för att fungera som en brygga mellan samt avlasta arbetschefer och platschefer. Fokus under året har legat på social hållbarhet, medarbetarkultur och återbruk i projekten. Dessutom har vi förstärkt oss genom att etablera en mätavdelning.

Omsättningen har inte ökat men fokus har varit på att öka lönsamheten vilket har givit ett positivt resultat. Inför 2026 ska vi fortsätta konsolidera verksamheten och förbättra resultatet ytterligare snarare än att öka omsättningen. Den nya organisationsstrukturen skapar bättre utvecklingsmöjligheter för medarbetare, stärker tryggheten och möjliggör hantering av mer komplexa projekt.

4.1 Tuve kyrkogård, Hisingen

- Beställare: Svenska kyrkans begravningsamfällighet
- Utförandeentreprenad
- Varaktighet: 2024 – 2026

På Tuve kyrkogård på Hisingen pågår en utbyggnad av området på cirka fyra hektar. Det är en plats med lång historia och komplexa markförhållanden. Projektet syftar till att möjliggöra framtida gravsättningar genom välplanerade och hållbara markarbeten som är anpassade till områdets topografi och geotekniska förutsättningar.

Arbetet omfattar bergavtäckning och sprängning, förläggning av el, vatten och VA samt anläggning av nya vägar och gravkvarter. En betydande del av projektet har varit massflyttningar inom området, då marken lutar kraftigt och ytorna behöver planas ut för att uppfylla krav på tillgänglighet och god arbetsmiljö. För att hantera nivåskillnader har cirka 800 m² stödmurar av gabioner anlagts. Detta är också ett sätt att ta tillvara på det stenmaterial som finns naturligt på området. Marken består till stor del av tät lera, vilket ställer höga krav på dagvatten- och grundvattenhantering. Nästan 4 kilometer dränering läggs och dagvattnet leds till en nyanlagd bäck med fördröjningsfunktion för att minska belastningen på omgivande vattendrag.

Projektet har även haft ett socialt fokus där Anlab erbjudit praktikplats samt tagit emot en hel klass från yrkeshögskola på studiebesök. Genom att kombinera tekniskt krävande markarbeten med kunskapsutbyte bidrar projektet både till en hållbar anläggning och till branschens framtida kompetensförsörjning.



4.2 Bagaregårdsskolan, Göteborg

- Beställare: Stadsfastighetsförvaltningen Göteborgs Stad
- Entreprenad: Totalentreprenad
- Varaktighet: 2025

Anlab har genomfört omfattande dränerings- och markåtgärder vid Bagaregårdsskolan inom ramen för en total upprustning av skolans utemiljö. Projektet startade försenat i maj 2025 men genomfördes under stark tidspress för att färdigställas till skolstarten i augusti.

Entreprenaden omfattade ny dränering runt skolbyggnaden, omläggning av dagvatten- och spillvattenledningar samt anläggning av ett nytt dagvattenmagasin med tät EPDM-duk. Grundmurar schaktades fram och isolerades med polyuretanskum innan återfyllnad. För att säkerställa byggnadens stabilitet och god arbetsmiljö genomfördes schakterna med schaktsläde och vibrationsmätningar. Spillvattenledningarna infodrades med strumpmetod, vilket innebär att ett nytt rör bildas inuti det gamla i stället för att gräva upp och byta ut ledningen. Detta gjordes ända fram till den kommunala anslutningspunkten. Parallellt utfördes omfattande markarbeten på skolgården med nya hårdgjorda ytor, grönytor och planteringar enligt växtförteckning. Lekmiljön rustades upp med ny lekturströkt och kompletterades med sittmöbler, odlingslådor samt sand- och vattenlek. Utemiljön försågs även med ny belysning i form av energieffektiva LED-armaturer med DALI-styrning och skymningsrelä.

Projektet genomfördes med höga miljökrav enligt Byggarubedomningen, där materialval gjordes med hänsyn till miljöpåverkan, livslängd och återbruk. Särskilda skyddsåtgärder vidtogs för kulturhistoriskt värdefulla delar av skolgården, såsom naturstensytor, äldre betongplattor och biotopskyddade träd. Ett nära och välfungerande samarbete med underentreprenörer var avgörande för projektets genomförande. Trots ett mycket sent startskede färdigställdes arbetena i tid inför skolstarten. Projektet är ett tydligt exempel på hur tekniskt krävande markarbeten kan genomföras framgångsrikt under hård tidspress genom god samordning, hög kompetens och starkt engagemang.





Anlab Öst

I region Öst har verksamheten utvecklats vidare med en ny regionchef och flytt till nya lokaler på Kungsholmen. Regionen har även kvalificerat sig för och tilldelats ytterligare ett projekt åt Trafikverket. Denna gång byggnation av en cirka fyra kilometer lång gång- och cykelbana till Årsta Havsbud i utmanande miljö.

Under året har flera positiva resultat uppnåtts, bland annat i nöjdhetskäter kopplande till projekt Slättmalm. Och projektet längs väg 646 har avslutats på ett mycket positivt sätt. Omsättningen uppgick till 112 MSEK och inför 2026 ligger fokus på konsolidering.



Betyg: 10/10

”Projektet levererades inom tidplan och inom budget, samt med god kvalitet. Mycket kompetenta, lösningsorienterade och målinriktade. Otroligt roligt och lärorikt samarbete.”

– Trafikverket om Slättmalm

5.1 Väg 225, Slättmalm – Botkyrka

- Beställare: Trafikverket
- Entreprenad: Utförandeentreprenad
- Varaktighet: 2025

På uppdrag av Trafikverket har Anlab genomfört anläggningsarbeten längs väg 225 vid Slättmalm för att möjliggöra en ny trevägskorsning och anpassa infrastrukturen till ett förändrat trafikflöde. Projektet är en del av utvecklingen av ett nytt bostadsområde i Botkyrka kommun och innebär en framtida ökning av trafiken med närmare 2 000 fordon per dygn. Arbetet omfattade breddning av väg 225, anläggning av nya svängfiler samt två nya hållplatslägen. Befintliga gång- och cykelvägar har justerats och kompletterats, och en ny gångpassage över vägen har anlagts för att förbättra tillgänglighet och trafiksäkerhet. Projektet inkluderade även installation av ny vägbelysning.

Projektet har genomförts under krävande förhållanden då vägen är högttrafikerad med tung trafik och utan möjlighet till omledning. Arbeten har utförts nära vatten och på hög höjd, samtidigt som flera vägtrummor har förlagts under hela körbanans bredd. Detta har ställt höga krav på planering, arbetsmiljö och samordning för att säkerställa både trafiksäkerhet och effektiv produktion.

Projektet har fått mycket höga omdömen i Trafikverkets nöjdhetsundersökning, där särskilt Anlabs kommunikation, samarbetsförmåga och lösningsorienterade arbetssätt lyfts fram. Leveransen genomfördes enligt tidplan och budget, med god kvalitet och ett mycket gott helhetsintryck.



5.2 Nobina elektrifiering av busdepåer

- Beställare: Dalenbergs El & Maskinteknik AB, med Nobina som slutkund
- Entreprenad: Utförandeentreprenad
- Varaktighet: 2024-2025

Anlab har medverkat i elektrifieringen av tre busdepåer i Björknäs, Nyboda och Charlottendal som en del av Nobinas omställning till 100 % eldriven busstrafik. Projektet är ett viktigt steg i utvecklingen av hållbar kollektivtrafik inför trafikstarten i Nacka–Värmdö-området.

Anlabs uppdrag har omfattat mark- och anläggningsarbeten i depåmiljö, där verksamheten ställer höga krav på precision, logistik och säkerhet. Arbetena inkluderade schaktning för cirka 1 600 meter multikanaler, grundläggning och cirka 75 fundament för dubbelladdare, förarbeten för transformatorstationer samt återställningsarbeten i form av asfaltering, linjemålning och montering av elskåp.

Projektet har genomförts i nära samverkan med Dalenbergs El & Maskinteknik, som ansvarat för elinstallationerna från nätstation till laddpunkt. Förberedelser har genomförts för installation av ett stort antal laddare som ska försörja en helt elektrifierad bussflotta.

Utöver de tekniska anläggningsarbetena har projektet haft ett tydligt hållbarhetsfokus. Vid Björknäs busdepå krävdes nedtagning av en större ek för att möjliggöra ny infrastruktur. Trädet har återbrukats som faunadepå i Velamsunds naturreservat i samarbete med Nacka kommun, vilket bidrar till ökad biologisk mångfald och stärker projektets miljöprofil.

Hållbarhet inom Anlab

Under 2025 har vi genomfört flera betydelsefulla initiativ inom social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Särskilt framgångsrika har vi varit inom området cirkulära lösningar, där återbruk och resurseffektivitet integrerats i projektens genomförande.

Cirkulära lösningar i praktiken

I projekt KV Barken drevs ett omfattande återbruksinitiativ där en hel pålkransbädd uppfördes med krossad återvunnen betong. Den återvunna betongen användes även som fyllnads-material inom en större marksanerad yta. Genom detta kunde jungfruligt krossberg ersättas, vilket minskade behovet av nytt tag av naturresurser och bidrog till reducerad klimatpåverkan. I Slottskogen i Göteborg har flera markförbättrande åtgärder genomförts med fokus på återbruk. Återbrukt sten har använts i finplaneringen samt i anläggandet av dagvattenrännor, vilket både stärkt den cirkulära resursanvändningen och bevarat områdets karaktär.

Vid Lärjeholms herrgård har en tillgänglighetsanpassad ramp uppförts där stödmuren byggdes av återbrukt gatsten. Åtgärden kombinerar social hållbarhet genom förbättrad tillgänglighet med minskad materialförbrukning och resursuttag.

Social hållbarhet – trygghet, respekt och delaktighet

Under våren genomfördes arbetsplatsträffar med fokus på att stärka säkerhetskulturen och identifiera eventuella risker för diskriminering. Initiativet är en del av vårt långsiktiga arbete med social hållbarhet, där målet är att skapa en trygg, inkluderande och respektfull arbetsmiljö för alla medarbetare. Dialogerna resulterade i flera konkreta förbättringsområden, bland annat behovet av tydligare projektplanering och ansvarsfördelning. Som en följd har ett strukturerat förbättringsar-

bete initierats för att minska missförstånd, förebygga konflikter och skapa bättre förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. En ny checklista har även tagits fram för att säkerställa att utrustning och material finns på plats från start, vilket bidrar till ökad säkerhet och minskad stress i projekten.

För att ytterligare stärka den psykosociala arbetsmiljön tas utbildningsmaterial fram kring jargong, bemötande och respekt, med implementering under hösten i hela organisationen, inklusive ledningen.

Det stora engagemanget i dialogerna visar på en stark laganda och en kultur präglad av hjälpsamhet och öppenhet – värden som är centrala för vår sociala hållbarhet. För att ytterligare stärka sammanhållningen har gemensamma aktiviteter genomförts och planerats tillsammans med hjälp av en festkommitté med medarbetare från olika delar av organisationen. I slutet av året hölls bland annat en mycket uppskattad julfest som vi skapat tillsammans.

Vårt fortsatta arbete

Med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen säkerställer vi att Anlab fortsatt arbetar med de frågor som är av störst betydelse ur ett hållbarhetsperspektiv. Tillsammans med intressentanalys och swotanalys, som uppdateras årligen under Ledningens genomgång, säkerställer vi att Anlab styr verksamheten framåt på ett hållbart sätt och med rätt fokus.

Under 2026 kommer vi fortsätta arbeta med vår arbetsplatskultur, fokusera på klimatkalkyler i tidigt skede samt stärka vår positionering på marknaden med nya projektområden.



Deltagande vid YRGO LIA-frukost.



Nytt kontor på Kungsholmen.

6.1 Väsentlighetsanalys

För att veta att vårt hållbarhetsarbete ligger i linje med vad våra anställda, kunder och övriga intressenter förväntar sig och önskar genomför vi en väsentlighetsanalys regelbundet. Undersökningen visar att hållbara och trygga anläggningslösningar är mycket viktigt för våra intressegrupper. Det finns ett stort fokus på cirkulära lösningar och fossilfria entreprenader, områden som Anlab satsar stort inom.

Områden för Anlabs intressenter	Anlabs möjlighet till påverkan	
	Stor	Medel
Viktiga		
Cirkulär masshantering	X	
Klimatpåverkan		X
Avfall	X	
Inköp av material		X
Säker arbetsmiljö	X	
Nöjda medarbetare	X	
Nöjda kunder	X	
Trygg ekonomi		X

6.2 Betydande miljöaspekter

Inom vår verksamhet har vi identifierat inköp av material, masshantering samt utsläpp till luft som våra mest betydande miljöaspekter. Dessa områden har störst påverkan på vår totala miljö- och klimatpåverkan och är därför prioriterade i vårt miljöarbete.

Inköp av material

Materialinköp står för en betydande del av vår indirekta klimatpåverkan, särskilt genom användning av betong, stål, sten och andra resursintensiva produkter.

Vi arbetar aktivt för att minska påverkan genom att:

- prioritera återbruk och cirkulära lösningar
- välja material med dokumenterat lägre klimatavtryck
- optimera materialanvändningen i projekteringskedet

Genom medvetna materialval och samverkan med leverantörer och kunder minskar vi både resursuttag och klimatpåverkan i värdekedjan.

Masshantering

Masshantering är en central miljöaspekt inom vår projektverksamhet. Transport, deponi och inköp av nya massor medför både utsläpp och resursförbrukning.

Vårt arbete fokuserar därför på att:

- maximera återanvändning av massor inom och mellan projekt
- planera logistik för att minimera transporter
- säkerställa korrekt hantering av förorenade massor
- ersätta jungfruliga material med återvunna eller återbrukade alternativ där det är möjligt

En effektiv masshantering bidrar till minskade utsläpp, lägre kostnader och en mer cirkulär resursanvändning.

Utsläpp till luft

Våra direkta utsläpp till luft härrör främst från arbetsmaskiner, transporter och energianvändning i projekten.

För att minska påverkan arbetar vi med att:

- successivt öka andelen fossilfria drivmedel
- successivt övergå till en eldriven maskin- och fordonspark
- effektivisera transporter och maskinanvändning
- följa upp bränsleförbrukning och utsläpp inom projekten

Genom systematisk uppföljning och successiva förbättringar minskar vi vår klimatpåverkan och bidrar till mer hållbara anläggningsprojekt.



Bagaregårdsskolan



Nyplanterad prydnadsapel på Kapplandsgatan.



Elgrävaren är smidig i trånga utrymmen, som på Bräckeskolan.

6.3 Hållbarhetsstrategi

Vårt hållbarhetsarbete omfattar såväl social, som miljömässig och ekonomisk hållbarhet och är en pågående process där vår ambition är en successiv positiv utveckling över tid. För att sätta mål för vårt hållbarhetsarbete har vi utgått från FN:s 17 Globala mål och vi har identifierat att vårt viktigaste bidrag ryms inom målen: 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 12. Hållbar konsumtion och produktion samt 16 Fredliga och inkluderande samhällen.

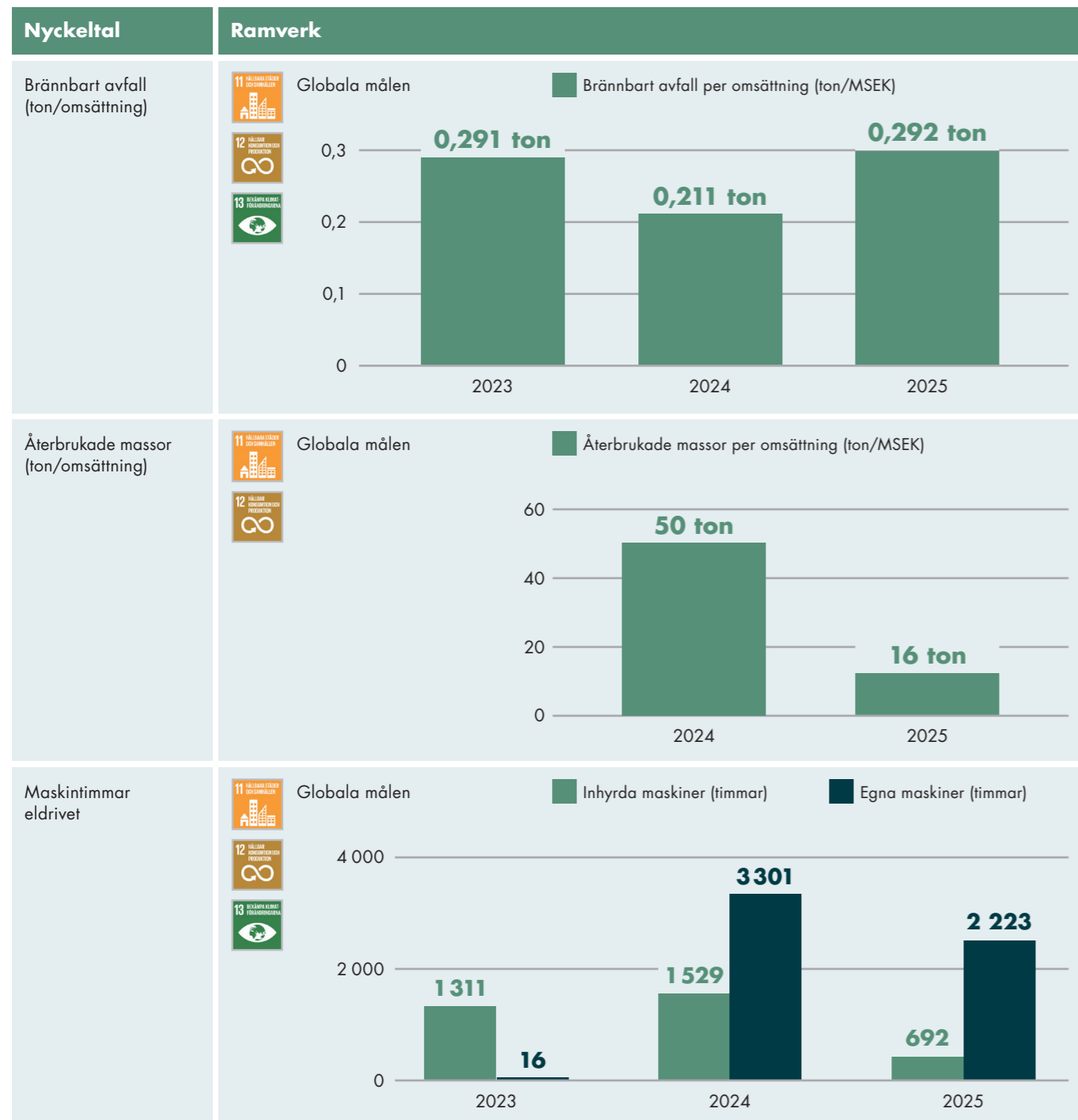
Genom att ta sikte på de globala målen ska Anlab verka för cirkulära lösningar, minskande avfallsmängder och så små utsläpp av växthusgaser som möjligt. Vi vill värna om kommande generation och erbjuda unga praktikplatser hos oss för en trygg ingång i arbetslivet. Vi ska fortsätta vårt inkluderande förhållningssätt till våra medarbetare så att vi behåller vår familjära företagskultur där vi tycker om att hjälpas åt för att finna lösningar och innovativa vägar framåt. Vår ekonomi ska växa över tid och lönsamheten öka, samtidigt som vi arbetar

för att minska omtag i produktionen och ineffektiva lösningar. Anlabs hållbarhetsstrategi är strukturerat i vår digitala plattform Stratsys. Här sätter vi mål, delmål och aktiviteter i våra regionala handlingsplaner och allt följs upp genom nyckeltal där vi noga mäter vår utveckling. Genom vårt strukturerade arbetssätt och integreringen av hållbarhetsarbetet i företagets ledning och styrning har vi på kort tid tagit stora kliv inom området och har skapat bra förutsättningar för fortsatt arbete.

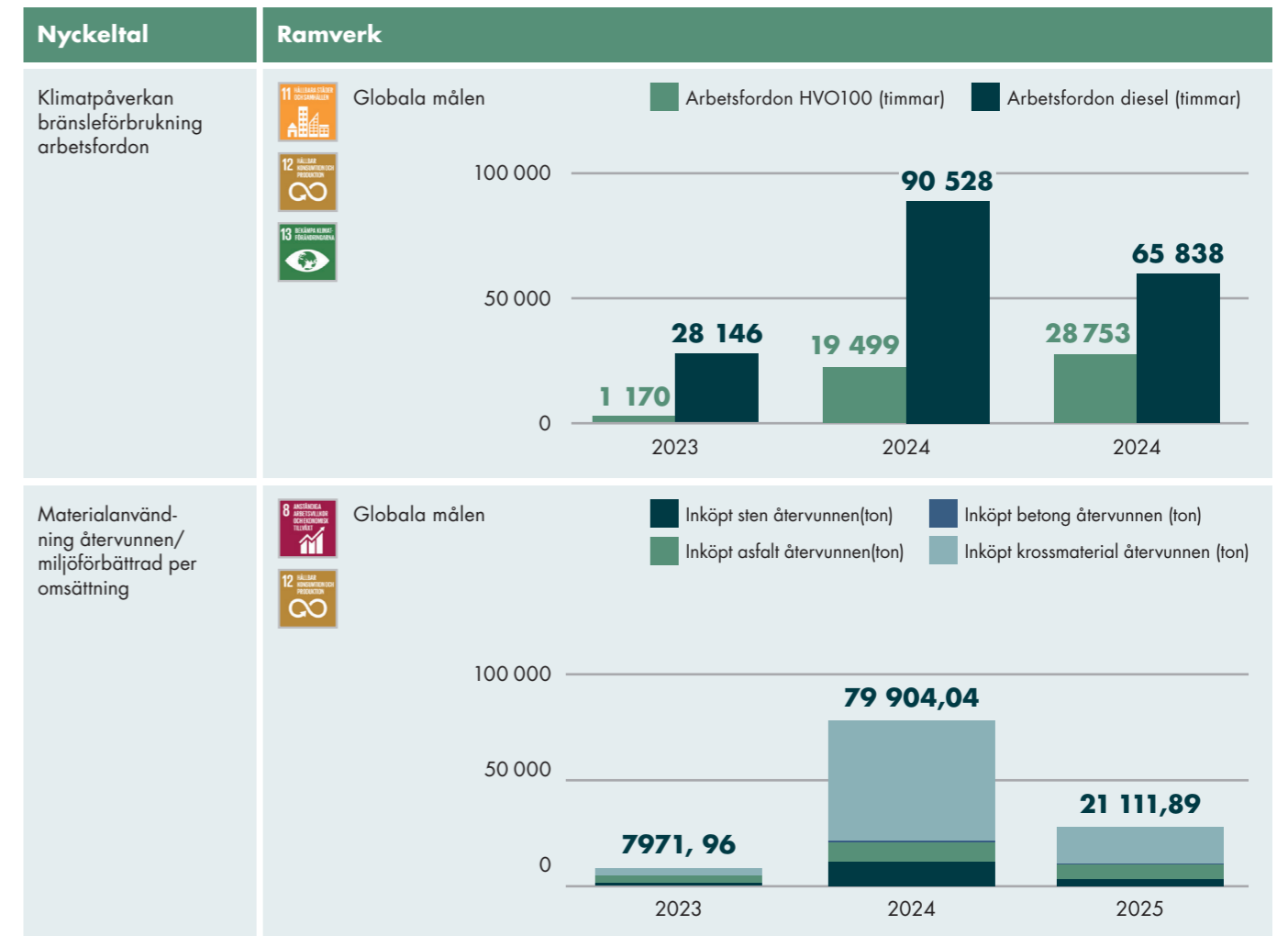
Under 2025 har vi haft stort fokus på cirkulära lösningar i såväl masshantering som materialanvändning. Vi har valt att fokusera vårt anbudsarbete på projekt som har höga miljökrav i såväl Stockholmsregionen som i Göteborg. Utöver detta har vi gjort stora satsningar på medarbetarskap, företagskultur och jämställdhetsfrågor. Under kommande år tar vi med oss all positiv återkoppling vi fått kring vårt förbättringsarbete och jobbar vidare med fokus på samverkan, klimatreducerande åtgärder samt ledar- och medarbetarskap.

6.3.1 Miljömässig hållbarhet

Område	Övergripande mål
Miljö	Minska mängden brännbart avfall per omsatt krona
	Mängden återanvända massor per omsatt krona ska öka mellan åren
	Minska utsläpp till luft på kommande år
	Minska klimatpåverkan



6.3.1 Miljömässig hållbarhet (forts)



Den negativa utvecklingen i våra miljörelaterade nyckeltal visar att de i dagsläget är känsliga för variationer i projektens karaktär och genomförandeform. Det innebär att vår miljöprestanda i hög grad påverkas av vilka typer av uppdrag vi utför, inte enbart hur effektivt vi genomför dem.

Vi ser att vi själva kan påverka delar av vårt hållbarhetsarbete, men också att våra kunders ambitioner och krav är avgörande för vilken effekt vi faktiskt kan uppnå. Därför är det viktigt med ett nära samarbete med våra beställare, där gemensamma ambitioner och tydliga krav är en förutsättning för att nå verklig effekt.

Under 2026 ska vi jobba ytterligare för att integrera miljöstyrningen i tidiga skeden, såsom kalkyl, projektering och upphandling, för att minska påverkan av strukturella variationer mellan projekt.

Vår ambition är att miljöprestanda i mindre utsträckning ska vara beroende av enskilda projekts förutsättningar och i högre grad ett resultat av konsekvent styrning, tydliga krav och systematisk uppföljning, både internt och tillsammans med våra kunder.

- Under kommande period kommer vi därför att:**
- stärka kopplingen mellan miljömål och projektstyrning
 - fokusera uppföljningen på ett mindre antal nyckeltal som vi konsekvent kan påverka över tid, i linje med vår nya affärsplan
 - säkerställa att val av material, maskiner och transportlösningar systematiskt vägs in i beslutsprocesser
 - föra en tydligare dialog med våra beställare kring hur gemensamma krav och ambitioner kan bidra till bättre miljöresultat

6.3.2 Social hållbarhet

Område	Övergripande mål
Social	Nöjd medarbetarindex – NMI ska alltid överstiga 4,0
	Inga allvarliga olyckor
	Erbjuda två praktikplatser per år



6.3.2 Social hållbarhet (forts)



97,95%
 svarsfrekvens i vår
 medarbetarundersökning.
 Resultatet i undersökningen har
 gett oss en höjning till 4,54
 jämfört med 4,35 från
 föregående år.

Medarbetarundersökning – svarsfrekvens och resultat

Svarsfrekvensen har återhämtat sig markant under 2025 (95 %) efter en nedgång 2024 och ligger nu i nivå med vårt långsiktiga mål. Detta stärker tillförlitligheten i resultaten och visar på ett ökat engagemang i dialogen kring arbetsmiljö och trivsel. Resultatet ligger stabilt över målnivån (4,0) samtliga år, med en positiv utveckling 2025 (4,54), vilket indikerar en god upplevd arbetsmiljö och hög grad av medarbetarnöjdhet. Vi bedömer att vårt förbättringsarbete kring inkludering och jämställdhet kan ha påverkat våra nyckeltal i den här positiva utvecklingen vilket gör att vi fortsätter att satsa på kulturfrämjande insatser och medarbetarskap under 2026.

Rapporterade händelser

Antalet rapporterade händelser har ökat kraftigt under 2025. Detta är ett viktigt tecken på ökad riskmedvetenhet, förbättrad rapporteringskultur och stärkt tillit till våra interna system. En hög rapporteringsgrad är en förutsättning för förebyggande arbete och kontinuerlig förbättring. Under 2026 kommer vi satsa på ytterligare insatser kopplat till rapportering av riskobservationer, genom bland annat en ny digital utbildning inom Kvalitet, Miljö och Arbetsmiljö samt ett nytt rapporteringssystem, IA-systemet.

Praktikplatser

Antalet praktikplatser överstiger målnivån under 2024 och 2025, vilket visar att vi aktivt bidrar till kompetensförsörjning och inkludering. Detta är en viktig del i vårt samhällsansvar och vår långsiktiga kompetensstrategi.



Vid väg 646.

6.3.3 Ekonomisk hållbarhet

Område	Övergripande mål
Ekonomi	Den periodiserade omsättningen ska nå upp till minst 470 MSEK (väst) och 200 MSEK (öst) år 2025
	Lönsamheten ska överstiga 4,5% (väst) och 4,0% (öst) år 2025
	Vi ska under perioden 2021-2025 minska garantikostnaderna till hälften

Det ekonomiska resultatet redovisas under avsnitt 1.4 – 2025 i siffror – bokslutsresultat.





Avslutande ord

Inför 2025 hade vi förhoppningar om en förbättrad marknad. När vi nu summerar året kan vi konstatera att konjunkturen fortsatt varit pressad och att vissa segment, såsom laddinfrastruktur, utvecklats svagare än väntat. Samtidigt har vi sett en ökad aktivitet inom bostadsbyggande och fortsatt satsning från offentliga beställare, inte minst inom elnätsutbyggnad.

Vi har under året haft fokus på att ta rätt projekt och att göra rätt i projekten. I Väst har vi bibehållit volymen och stärkt våra marginaler. I Öst har vi haft utmaningar med att få upp volymen, vilket påverkat resultatet. Arbetet med att stärka organisationen och skapa bättre förutsättningar för lönsamhet fortsätter.

För oss handlar hållbarhet i grunden om att bygga en stabil och långsiktig verksamhet. Det innebär att ha ordning och reda i projekten, en trygg och säker arbetsmiljö samt engagerade medarbetare som har rätt förutsättningar att leverera kvalitet. Det är genom en stark organisation vi kan ta nästa steg i vår utveckling.

Inför 2026 fortsätter vi att utveckla vår affär med fokus på elektrifierade projekt och på att stärka vår egen maskinpark i takt med marknadens krav.

Jag vill rikta ett tack till våra medarbetare för deras insatser under året. Det är genom ert arbete vi står stabilt även i en utmanande marknad.

Johan Ekberg, VD

Anlab Hållbarhetsrapport 2025

Rapporten är framtagen i samarbete med Stratsys, med målet att förenkla och förbättra våra lednings-, kvalitets- och styrprocesser. Vår vision med rapporten är att ge vår organisation möjligheten till ständiga förbättringar för att nå en högre effektivitet och framgång i vår verksamhet.



Anlab Väst
Huvudkontor Göteborg
Bäcktuvevägen 6
417 49 Göteborg
031-742 55 00
info@anlab.se

Anlab Väst
Lokalkontor Trestad
Gustaf Mattssons väg 2
451 50 Uddevalla
031-742 55 00
info@anlab.se

Anlab Öst
Lokalkontor
Warfvinges väg 31
112 51 Stockholm
031-742 55 00
info@anlab.se